

Handwritten signature and date: *Handwritten signature* 26/03/24

Assinado de forma digital por Maria Antónia Oliveira Lampreia Escoval Lopes Esperança Martins  
Dados: 2024.03.07 16:51:02

Assinado de forma digital por Maria Antónia Oliveira Lampreia Escoval Lopes Esperança Martins  
Dados: 2024.03.07 16:51:02

Victor Marques  
2024.03.07  
16:40:58 Z

Manuel Pizarro  
Ministro da Saúde



Ministério da Saúde

INSTITUTO DO ORGANISMO

MISSÃO DO ORGANISMO

Instituto Português do Sangue e da Transplantação, I.P.

Garantir e regular, a nível nacional, a actividade da medicina transfusional e de transplantação e de transplantação e de componentes sanguíneos, de órgãos, tecidos e células de origem humana

OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS

- OE 1 Contribuir para a sustentabilidade da terapêutica transfusional em Portugal e suficiência global em medicamentos derivados do plasma
- OE 2 Contribuir para a sustentabilidade e incremento da medicina regenerativa e da transplantação em Portugal
- OE 3 Promover a sustentabilidade e incremento da medicina regenerativa e da transplantação em Portugal
- OE 4 Reestruturar os serviços e reorganizar a atividade do IPST, I.P.
- OE 5 Melhorar a sustentabilidade financeira do IPST, I.P.
- OE 6 Promover a retenção de RH

OBJECTIVOS OPERACIONAIS

OPD1: Garantir a harmonização nacional da rede de medicina transfusional - desde a cultura e administrativas do sangue (OE 1, OE 3)

INDICADORES	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Meta 2024	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
1.1. Elaborar proposta de Plano de Reserva Estratégica (PRE) do IPST, I.P. no contexto de reserva nacional de sangue	NA	NA	NA	NA	NA	NA	75%	25%	100%	50%				
1.2. Realizar reuniões (presenciais/virtuais) com Serviços de Sangue e Serviços de Medicina Transfusional	NA	NA	NA	NA	NA	NA	4	2	7	50%				

OPD2: Reforçar a sustentabilidade em plasma proveniente de doadores de sangue total (OE 1, OE 3, OE 4, OE 5) [R]

INDICADORES	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Meta 2024	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
2.1. Percentagem de plasma proveniente de colheitas de ST dot CST's destinada a produção de medicamentos / Nº total de plásmas produzidos nos CST's	RD	RD	RD	RD	RD	RD	65%	20%	81%	50%				
2.2. Percentagem de medicamentos derivados do plasma de origem nacional disponibilizados aos hospitais em 2024	NA	NA	99,9%	98,0%	100%	100%	80%	10%	91%	50%				

OPD3: Promover a articulação com os serviços hospitalares no âmbito dos subsistemas de origem humana (OE 1, OE 3, OE 4, OE 6) [R]

INDICADORES	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Meta 2024	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
3.1. Realizar avaliação de risco no âmbito de atividade de medicina transfusional	NA	NA	NA	NA	NA	NA	50%	25%	76%	40%				
3.2. Preparar planeamento de Visitas Técnicas para 2025	NA	NA	NA	NA	NA	NA	10	2	7	30%				
3.3. Formação de profissionais de IPST, I.P. no contexto de monitorização e vigilância da utilização de substâncias de origem humana	NA	NA	NA	NA	NA	NA	9	2	12	30%				

OPD4: Implementar o plano multianual (OE 2, OE 3, OE 5, OE 6)

INDICADORES	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Meta 2024	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
4.1. Implementação do Programa de Cómens de Cultura	NA	NA	NA	NA	NA	NA	10	2	7	100%				

OPD5: Ser gestor do trabalho diário - em colaboração com os profissionais, atuar medidas que promovam e promovam a segurança e saúde no trabalho, ambiente de trabalho saudável e a certificação da vida profissional, familiar e pessoal (OE 1, OE 2, OE 3, OE 4, OE 5, OE 6)

INDICADORES	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Meta 2024	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação



ANO: 2024

Ministério da Saúde

RSMI DO ORGANISMO

Instituto Português do Sangue e da Transplantação, I.P.

INDICADORES	2019										Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação			
	2019	2020	2021	2022	2023	Méda 2024	2023	2022	2021	2020										
5.1	NA	NA	100%	82,25%	88,92%	90%	9%	100%	20%									A2	B2	P
	Percentagem de colaboradores com modalidades de organização do trabalho que facilite a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal Fórmula: $\frac{\text{N.º pedidos autorizados}}{\text{N.º total de pedidos}}$																			
5.2	NA	2	2	80%	50%	20%	5%	20%	20%									A2	B2	P
	N.º Protocolos 2024 (-) N.º Protocolos 2023 / N.º Protocolos 2023 * 100 Restauração, Educação e Formação																			
5.3	NA	NA	NA	NA	NA	4	1	2	20%									A3	B5	N
	Atualização do Código de Ética e Boa Conduta / Atualização da política de prevenção e combate do Assédio no Local de Trabalho																			
5.4	NA	NA	NA	NA	2	2	1	4	20%									A3	B3	P
	Promoção da segurança e saúde no trabalho e prevenção de situações de fragilidade / N.º apoios /workshops realizados																			
5.5	NA	NA	NA	NA	NA	70%	25%	96%	20%									A2	B5	P
	Percentagem de sugestões de colaboradores implementadas / N.º total de sugestões relevantes * 100																			
<b>ODP5: Promover a divulgação de informação relevante para a entidade, do IPST, dentro e fora da instituição (O1.3, O1.4, O1.5, O1.6)</b>																				
Fórmula: $\frac{\text{Fases implementadas}}{\text{N.º total de fases a implementar}} \times 100$																				
6.1	NA	NA	NA	NA	50%	25%	12,5%	86%	100%									A3	B2	P
	Implementação de plano de reuniões com os promotores externos das sessões de colheita de sangue																			
<b>ODP7: Manter a unidade de doação e transplantação (O1.2, O1.4, O1.5, O1.6)</b>																				
Fórmula: $\frac{\text{Fases implementadas}}{\text{N.º total de fases a implementar}} \times 100$																				
Taxa de Realização: 20%																				
Classificação:																				
7.1	5	NA	NA	NA	NA	4	1	2	30%									A3	B5	N
	Programa de formação na área de doação e transplantação (IPW) / N.º de meses para conclusão																			
7.2	NA	NA	NA	NA	NA	10	1	8	40%									A3	B5	N
	Proposta de revisão da tabela de financiamento à transplantação / N.º de meses para revisão e submissão da proposta																			
7.3	NA	NA	NA	NA	NA	10	1	8	30%									A3	B5	N
	Proposta do modelo de financiamento para o CEDACE / N.º de meses para revisão e submissão da proposta																			
<b>EFICIÊNCIA</b>																				
ODP8: Simplificar e automatizar processos (O1.1, O1.2, O1.3, O1.4, O1.5)																				
Fórmula: $\frac{\text{N.º de fases implementadas}}{\text{N.º total de fases a implementar}} \times 100$																				
8.1	NA	NA	NA	NA	50%	25%	10%	36%	50%									A3	B3	P
	Digitalização do questionário pré-definitiva de sangue e Consentimento Informado																			
8.2	NA	NA	NA	NA	NA	60%	20%	81%	50%									A3	B5	P
	Digitalização do processo de registo de entidades e potenciais doadores de medula óssea - CEDACE / Fases implementadas / N.º total de fases a implementar (5) * 100																			
<b>ODP9: Melhorar o desempenho financeiro (O1.2, O1.3, O1.4, O1.5, O1.6)</b>																				
Fórmula: $\frac{\text{N.º de meses para submissão de nova proposta a ACSJ/Tuta}}{\text{N.º total de meses para submissão de nova proposta a ACSJ/Tuta}}$																				
9.1	NA	NA	NA	NA	NA	7	3	3	100%									A3	B5	N
	Proposta de reatualização da tabela de preços de produtos e serviços																			
<b>ODP10: Reestruturar serviços e organizar a atividade (O1.1, O1.2, O1.3, O1.4, O1.5, O1.6)</b>																				
Fórmula: $\frac{\text{N.º de meses para submissão de nova proposta a ACSJ/Tuta}}{\text{N.º total de meses para submissão de nova proposta a ACSJ/Tuta}}$																				
Taxa de Realização: 10%																				
Classificação:																				



Ministério da Saúde

NOME DO ORGANISMO

Instituto Português do Sangue e da Transplantação, I.P.

ANO 2024

10.1 Elaborar proposta de reorganização da Fases desenvolvidas / Nº total de fases (4) \* Lei orgânica 100

10.2 Elaborar proposta de deslocalização dos Serviços Centrais e da Área do Sangue do CSTL para junto da Área de Transplantação do CSTL

1.1.1 Avaliação da satisfação dos candidatos e doador

1.1.2 Avaliação da satisfação dos candidatos e doador

QUALIDADE

OD111 Avaliação pelos cidadãos (OE 1; OE 2; OE 3) (R)

INDICADORES

2019 2020 2021 2022 2023 2024

NA NA NA NA NA NA

92% 93% 93% 93% 94% 95%

81% 81% 81% 81% 81% 81%

100% 100% 100% 100% 100% 100%

75% 75% 75% 75% 75% 75%

50% 50% 50% 50% 50% 50%

A3 A3 A3 A3 A3 A3

B5 B5 B5 B5 B5 B5

P P P P P P

25%

100%

Classificação

Resultado

Taxa de Realização

25%

100%

Classificação

Resultado

Taxa de Realização

25%

100%

Classificação

Resultado

Taxa de Realização

25%

100%

Classificação

Resultado

Taxa de Realização

25%

100%

Classificação

Resultado

Taxa de Realização

25%

100%

Classificação

Resultado

Taxa de Realização

25%

100%

Classificação

Resultado

Taxa de Realização

25%

100%

Classificação

Resultado

Taxa de Realização

25%

100%

Classificação

Resultado

Taxa de Realização

25%

100%

Classificação

Resultado

Taxa de Realização

25%

100%

Classificação

Resultado

Taxa de Realização

25%

100%

JUSTIFICAÇÃO DE DESVIOS

A preencher nas fases de monitorização e avaliação anual final.

TAXA DE REALIZAÇÃO DOS OBJETIVOS

EFICÁCIA

OP1: Garantir a harmonização nacional da rede de medicina transfusional, desde a coleta à administração do sangue (OE 1; OE 3)

OP2: Prevenir a transmissão de doenças infecciosas e parasitárias através do sangue (OE 1; OE 2; OE 3; OE 4; OE 5) (R)

OP3: Promover a articulação com os serviços de saúde e com o sistema de saúde no âmbito da segurança e saúde no trabalho (OE 1; OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP4: Desenvolver o banco multi-Histidular (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6)

OP5: Boa gestão dos trabalhadores – Em colaboração com os profissionais, adotar medidas que promovam a melhoria da segurança e saúde no trabalho, a organização e o bem-estar dos trabalhadores e a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal (OE 1; OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6)

OP6: Promover a divulgação de informações relevantes para a atividade do IPST, dentro e fora da instituição (OE 3; OE 4; OE 5; OE 6)

OP7: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP8: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP9: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP10: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP11: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP12: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP13: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP14: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP15: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP16: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP17: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP18: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP19: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP20: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP21: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP22: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP23: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP24: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP25: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP26: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP27: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP28: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP29: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP30: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP31: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP32: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP33: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP34: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP35: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP36: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP37: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP38: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP39: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP40: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP41: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP42: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP43: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP44: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP45: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP46: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP47: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP48: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP49: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)

OP50: Manter a atividade de Doação e Transplantação (OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)



ANO: 2024

Ministério da Saúde

NOME DO ORGANISMO

Instituto Português do Sangue e da Transplantação, I.P.

Obj8:	Obj8: Simplificação e desmaterialização de processos (OE 1; OE 2; OE 3; OE 4; OE 5)	25%	#VALORI	#VALORI
Obj9:	Obj9: Melhorar o desempenho financeiro (OE 1; OE 2; OE 3; OE 4; OE 5) (R)	40%	R	#VALORI
Obj10:	Obj10: Reconstituir serviços e reorganizar a atividade (OE 1; OE 2; OE 3; OE 4; OE 5; OE 6) (R)	35%	R	#VALORI

QUALIDADE: 25% OK

Obj11: Avaliação pelos cidadãos (OE 1; OE 2; OE 3) (R)

Obj12: Avaliação pelos cidadãos (OE 1; OE 2; OE 3) (R)

Taxa de Realização Global: 100% OK

RECURSOS HUMANOS - 2024

DESIGNAÇÃO	EFETIVOS (plano 2024)	EFETIVOS (realizados) 31-12-2024	PONTUAÇÃO	RH REALIZADOS PONTUAÇÃO	RH REALIZADOS PONTUAÇÃO	DÍVISO	DESVIO EM %
Diligentes - Direção Superior	2	2	20	40	0	-40,00	
Diligentes - Direção Intermediária (1º e 2º) e Chefes de Equipa	5	3	16	80	0	-80,00	
Técnicos Superiores (Inclui Especialistas de Informática)	42	53	58	888	0	-888,00	
Coordenadores Técnicos (Inclui Chefes de Secção)	6	5	9	54	0	-54,00	
Técnicos de Informática	76	6	8	64	0	-64,00	
Assistentes Técnicos	2	79	74	880	0	-880,00	
Encarregado Operacional	71	2	6	18	0	-18,00	
Assistentes Operacionais	85	84	5	510	0	-510,00	
Outros (exemplo)	29	-	-	-	-	-	
Médicos	75	32	26	23	0	-576,00	
Enfermeiros	1	87	92	1236	0	-1236,00	
Administradores Hospitalares	3	1	0	36	0	-36,00	
Técnicos Superiores de Saúde	6	19	11	144	0	-144,00	
Inspectores	21	1	10	132	0	-132,00	
Investigadores	1	135	1	24	0	-24,00	
Técnicos de Diagnóstico e Transplantação	127	136	128	1872	0	-1872,00	
<b>Totais</b>	<b>467</b>	<b>509</b>	<b>645</b>	<b>6954</b>	<b>0</b>	<b>-6554</b>	

Objetivos Organismo: Nº de efetivos a exercer funções

RECURSOS FINANCEIROS - 2024 (euros)

DESIGNAÇÃO	2019 EXECUTADO	2020 EXECUTADO	2021 EXECUTADO	2022 EXECUTADO	2023 EXECUTADO	ORÇAMENTO INICIAL 2024	ORÇAMENTO CORRIGIDO 2024	ORÇAMENTO EXECUTADO 2024	DÍVISO	DESVIO EM %
Orçamento de Funcionamento	15 776 653 €	16 777 965 €	17 164 946 €	18 672 314 €	19 068 950 €	21 550 000 €	21 550 000 €	21 550 000 €		
Despesas com Pessoal	28 572 698 €	30 502 500 €	25 267 700 €	32 548 177 €	21 894 888 €	48 835 166 €	48 835 166 €	48 835 166 €		
Aquisições de Bens e Serviços Correntes	1 269 459 €	2 252 347 €	607 698 €	959 797 €	996 472 €	2 233 300 €	2 233 300 €	2 233 300 €		
Outras Despesas Correntes e de Capital		696 749 €	619 232 €	712 315 €	684 283 €	765 590 €	765 590 €	765 590 €		
Outros Valores										
Jogos Sociais										
<b>TOTAL (OP+PIB+O+Outros)</b>	<b>45 618 610 €</b>	<b>50 289 561 €</b>	<b>48 655 566 €</b>	<b>53 932 749 €</b>	<b>45 644 593 €</b>	<b>73 384 646 €</b>	<b>73 384 646 €</b>	<b>73 384 646 €</b>		

Nota: Os valores de Executado em 2023 são provisórios, uma vez que o IPST, IP só terá o encerramento de contas concluído em Março de 2024.

Os valores de Executado 2022 foram atualizados em abril de 2023. Esta atualização já se encontra aqui refletida e só-la também no QUAR 2023 aquando da sua submissão.

INDICADORES

FONTES DE VERIFICAÇÃO



ANO 2024



Ministério da Saúde  
NOME DO ORGANISMO

Instituto Português do Sangue e da Transplantação, I.P.

1.1	Elaborar proposta de Plano de Reserva Estratégica (PRE) do IPST, IP no contexto da reserva nacional de sangue	MS - CSODT
1.2	Realizar reuniões (presenciais/virtuais) com serviços de Sangue e Serviços de Medicina Transfusional	MS - CSODT
2.1	Porcentagem de plasma proveniente de colheitas de ST dos CST's destinada à produção de medicamentos	MS - Estrutura de Suporte MSD
2.2	Porcentagem de medicamentos derivados do plasma de origem nacional disponibilizados aos hospitais em 2024	MS - Estrutura de Suporte MSD
3.1	Realizar avaliação de risco no âmbito da atividade de medicina transfusional	MS - CSODT
3.2	Promover placements de Visitas Técnicas para 2025	MS - CSODT
3.3	Formação de profissionais de IPST, IP no contexto da monitorização e avaliação e produção de substâncias de origem humana	MS - Estrutura de Suporte MSD
4.1	Implementação do Programa de Cômicas da Cultura	MS - Banco de Frotas
5.1	Porcentagem de colaboradores com modalidades de organização do trabalho que facilite a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal	MS - CSODT
5.2	Evolução do n.º de protocolos com empresas para aquisição de bens e serviços em condições favoráveis nas áreas de Saúde e Terapias, Restauração, Educação e Formação	MS - CSODT
5.3	Atualização do Código de Ética e Boa Conduta - contributo para a prevenção e combate do Assédio no Local de Trabalho	MS - CSODT
5.4	Promoção da segurança e saúde no trabalho e prevenção de situações de fragilidade	MS - CSODT
5.5	Porcentagem de sugestões de colaboradores implementadas	MS - CSODT
5.7	Evolução do n.º de protocolos com empresas para aquisição de bens e serviços em condições favoráveis nas áreas de Saúde e Terapias, Restauração, Educação e Formação	MS - CSODT
6.1	Implementação de plano de reuniões com os promotores externos das sessões de colheita de sangue	MS - Estrutura de Suporte MSD



Ministério da Saúde

ROMULDO ORIGINÁRIO

ANO 2014

Instituto Português do Sangue e da Transplantação, I.P.



7.1	Programa de formação na área de doação e transplantação (IPN)	MSI - CHT
7.2	Proposta de esboço da tabela de financiamento à transplantação	MSI - DRGPI
7.3	Proposta de modelo de financiamento para o CIDAEE	MSI - DSVPS
8.1	Digitalização do questionário pré-dados de sangue e consentimento informado	MSI - Estabelecimento de Saúde - 441.01
8.2	Digitalização do processo de registo de doadores e familiares/dadores de medula óssea - CIDAEE	MSI - Estabelecimento de Saúde - 441.01
9.1	Proposta de modelo de financiamento para o CIDAEE	MSI - DRGPI
10.1	Elaborar proposta de reorganização da US orgânica	MSI - DRGPI MSI - DSVPS
10.2	Elaborar proposta de deslocalização dos Serviços Centrais e da Área do Sangue do CSH, para junto da Área de Transplantação do CSH	MSI - DSVPS
11.1	Avaliação da satisfação dos candidatos a doador	MSI - GSH